

CO2-BELEID 2021

Organisatie: Flier4Trees
Contactpersoon: Nico Snoek

Adviseur: Simone Barents en Nienke Bakker
Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 14-6-2021



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	4
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	4
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	7
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	7
3.1.1	Energiemanagement actieplan	7
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIES	9
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN	10
6	 DOELSTELLINGEN	11
7	 VOORTGANG	12
8	 PARTICIPATIE SECTOR EN KETENINITIATIEVEN	13
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	13
8.2	ACTIEVE DEELNAME	13
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	13
8.3.1	Initiatief Nederland CO ₂ Neutraal	13
8.3.2	Ontwikkeling Gestuurd Water Geven	13

1 | Inleiding en verantwoording

Flier4Trees levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- A Inzicht**
Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.
- B CO₂-reductie**
De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- C Transparantie**
De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.
- D Deelname aan initiatieven**
(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Flier4Tries Holding B.V. is de moedermaatschappij van Flier Boomspecialisten en tree-O-logic.

Flier Boomspecialisten is in 1997 opgericht. Inmiddels staat er een team van ervaren boomspecialisten De klantenkring bestaat uit particulieren, zakelijke klanten, gemeenten en overheden en bos- en landgoedeigenaren. De organisatie focust zich op het onderhoud voor bomen met aandacht voor de groene leefomgeving.

Tree-O-logic verrijkt, ontsluit en analyseert boomdata en adviseert bij boom technische (klimaat) vraagstukken. Op deze manier proberen zij bij te dragen aan een groene ,gezonde en gelukkige omgeving voor nu en de toekomst. Tree-O-logic ondersteunt Flier Boomspecialisten als onafhankelijk boom technisch onderzoeks- en adviesbureau.

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Flier4Trees in het jaar 2020 bedraagt 176,47 ton CO₂. Hiervan komt 175,98 ton voor rekening van projecten en 0,5 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Flier4Trees valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	DIENSTEN¹²	WERKEN/ LEVERINGEN
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd. Met deze definitie in het achterhoofd, had Flier4Trees vier projecten met gunningvoordeel lopen in 2020:

1. Cyclisch onderhouden bomen – Gemeente Wageningen – Flier Boomspecialisten
2. Inspectie Bomen (BVC) – Gemeente Nijkerk – Tree-O-Logic
3. Boomveiligheid en onderhoudsinspectie (BVC) – BAR-organisatie – Tree -O- Logic
4. Boomveiligheidscontrole (BVC) – Provincie Gelderland – Tree-O-Logic

In april 2021 is er nog een project definitief gegund aan Flier Boomspecialisten. Het gaat om het snoeien van bomen in Gemeente Bunnik. De werkzaamheden op dit project starten in juli 2021. De brongegevens van dit project zullen worden bijgehouden, zodat later een CO2-projectdossier voor het project kan worden opgesteld.

Footprint gemeente Wageningen 2020

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor kg CO2 per eenheid	TON CO ₂
Hybride hoogwerker	471,39	liters	3,262	1,5
Versnipperaar	199,41	liters	3,262	0,7
Totaal scope 1				2,2

Business Travel	omvang	eenheid	emissiefactor kg CO2 per eenheid	TON CO ₂
Kilometers bedrijfsvoertuigen	2.099,40	km	0,20	0,4
Totaal scope 2				0,4

Totaal scope 1 en 2 en Business Travel				2,6
---	--	--	--	------------

Scope 3	omvang	eenheid	emissiefactor kg CO2 per eenheid	TON CO ₂
Inkoop, afval en woon-werk verkeer				13,54
Totaal scope 3				13,54

Footprint gemeente Nijkerk 2020

Business Travel	omvang	eenheid	emissiefactor kg CO2 per eenheid	TON CO ₂
Kilometers bedrijfsvoertuigen	6.661,00	km	0,20	1,3
Totaal scope 2				1,3

Totaal scope 1 en 2 en Business Travel				1,3
---	--	--	--	------------

Footprint BAR 2020

Business Travel	omvang	eenheid	emissiefactor kg CO2 per eenheid	TON CO ₂
Kilometers bedrijfsvoertuigen	16.109,00	km	0,20	3,1
Totaal scope 2				3,1

Totaal scope 1 en 2 en Business Travel				3,1
---	--	--	--	------------

Footprint provincie Gelderland

Business Travel	omvang	eenheid	emissiefactor kg CO2 per eenheid	TON CO₂
Kilometers bedrijfsvoertuigen	17.482,00	km	0,20	3,4
Totaal scope 2				3,4
Totaal scope 1 en 2 en Business Travel				3,4

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2019 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie -efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 15% minder CO₂ in scope 1, 2% minder CO₂ in scope 2 en 0% minder CO₂ in Business Travel uit te stoten.

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

EMISSIESTROOM	EENHEID	BRON	VERANTWOORDELIJKE AFDELING	WANNEER
Biomassa - Kantoor (houtkachel)	m ³	Schatting	Administratie	Februari, augustus
Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine - Elektra	Liter kWh	Rapportages, tankpassen	Administratie	Februari, augustus
Brandstof wagenpark -Diesel -Aspen	Liter	Rapportages, tankpassen	Administratie	Februari, augustus

Elektra - Kantoor	kWh	Uitlezen meterstanden, jaarnota	Administratie	Februari, augustus
Zakelijke kilometers	Euro	Declaraties	Administratie	Februari, augustus
Scope 3	Divers	Crediteurenlijst, afvalrapportages, Woon-werk verkeer rapportages	Administratie	Februari, augustus

Tabel 2: Energiemanagement actieplan, 2021

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van 2019 en 2020 weergegeven.

2020

De directe- en indirecte GHG-emissies van Flier4Trees bedroeg in 2020 176,47 ton CO₂. Hiervan werd 169,4 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 7 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 0 ton CO₂ door Business Travel.

TABEL M1. OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2020 Heel jaar
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Biomassa (houtkachel)		6.300 kg	77	0,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel		250 liter	3.262	0,8
Brandstofverbruik wagenpark - benzine		365 liter	2.784	1,0
Brandstofverbruik wagenpark - diesel		50.831 liter	3.262	165,8
Aspen		465 liter	2.784	1,3
AdBlue		41 liter	260	0,0
Totaal scope 1				169,4
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Elektriciteitsverbruik - wagens (groen)		6.968 kWh	0	-
Elektriciteitsverbruik - wagens (grijs)		12.655 kWh	556	7,0
Elektriciteitsverbruik - groene stroom		22.690 kWh	0	-
Totaal scope 2				7
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers		0 km	195	-
Totaal business travel				-
TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL				176

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2020 (in tonnen CO₂)

Scope 3 emissies

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn. Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Flier4Trees:

Emissiestroom scope 3	Uitstoot	
Aangekochte goederen en diensten (FBS)	128,90	ton CO ₂
Aangekochte goederen en diensten (TOL)	74,84	ton CO ₂
Afvalstromen	42,30	ton CO ₂
Woon-werk	6,92	ton CO ₂
Totaal	252,6	Ton CO₂

5 | CO₂-reducerende maatregelen

CO₂-Reductiemaatregel

SCOPE 1 - Gasverbruik (vastgoed)

Gebruik van restmateriaal voor verwarming (houtkachel)

Monitoring houtverbruik

Onderzoek doen naar biogas uit vergisting

SCOPE 1 - Mobiliteit (wagenpark)

Onderzoek naar vervangende brandstof (zoals HVO)

Bewustwording gebruik van fossiele brandstoffen door training werknemers

Bandenspanning per kwartaal controleren

Stationair draaien tegengaan

Rolweerstand van motor gedreven voertuigen verminderen

Stimuleren van carpoolen

Elektrificatie van wagenpark

SCOPE 1 - Reduceren brandstof materieel / machines

Materieel vervangen door elektrisch

Hoogwerkers hybride aanschaffen

Het verbruik van machines monitoren

Bandenspanning materieel per kwartaal controleren

Stationair draaien tegengaan

SCOPE 2 - Elektraverbruik

Apparatuur met sluipverbruik vervangen

Zonnepanelen installeren

Groene stroom

Scope 3 - Ketenreductie

Kiezen voor energieneutrale producten en

diensten Toepassen CO₂-passage in inkoopbeleid

CO₂-vriendelijk gedrag als vast onderdeel van werkplekinspecties (inhuur)

Verkenning CO₂-maatregelen voor onderaannemers, inhuur

Inzet van houtsnippers voor bioenergie

Composteren van afval

Houtafval voor kachel

Aandacht voor scheiding afval op kantoor

Corebusiness: richt op behoud bomen(1), kap en herbestemming(2)

6 | Doelstellingen

Wij hebben als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING FLIER4TREES

Flier4Trees wil in 2025 ten opzichte van 2019 15% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn gerelateerd aan de omzet. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 en Business Travel zijn de doelstellingen voor 2025 als volgt:

Scope 1: 15% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

Scope 2: 0% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

Business travel: 0% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

ENERGIEDOELSTELLING

Flier4Trees wil jaarlijks haar energieverbruik met 2% reduceren.

SCOPE 3 DOELSTELLING – KETENANALYSE TOPHANDLE KETTINGZAGEN

Flier4Trees wil in 2024 67% van haar tophandle kettingzagen elektrisch ingekocht hebben.

Met de ketendoelstelling bespaart Flier4Trees niet enkel op eigen emissie in het gebruik, maar juist ook op CO₂-emissie binnen de grondstoffen en afval in onderhoud van het product. In de algehele keten van tophandle kettingzagen blijkt de elektrische variant minder CO₂ uit te stoten dan de motorische variant

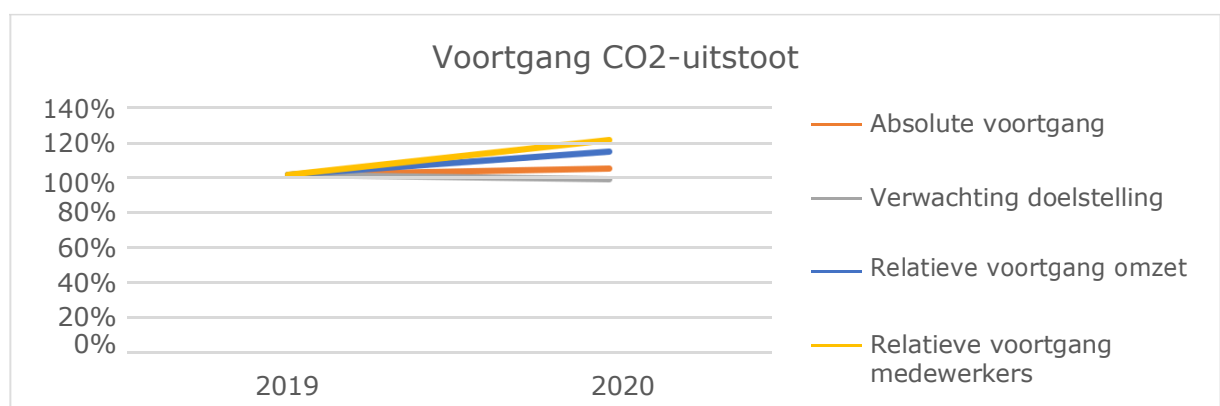
7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Flier4Trees opgenomen.

TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	2019	2020
Biomassa (houtkachel)	0,5	0,5
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	3,9	1,0
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	-	0,8
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	156,8	165,8
Aspen	2,0	1,3
AdBlue	-	0,0
TOTAAL SCOPE 1	163,1	169,4
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2		
Elektriciteitsverbruik - wagens (grijs)	7,1	7,0
Elektriciteitsverbruik - wagens (groen)	-	-
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	-	-
TOTAAL SCOPE 2	7,1	7,0
TYPE EMISSIESTROOM BUSINESS TRAVEL		
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	-	-
TOTAAL BUSINESS TRAVEL	-	-
TOTALE EMISSIES	170,2	176,5

In bovenstaande tabel is de te zien dat de absolute uitstoot in 2020 is toegenomen ten opzichte van 2019. Naar verwachting is dit mede veroorzaakt door het coronavirus, omdat het personeel minder kon carpoolen. Het extra inzetten van wagens veroorzaakt meer dieselverbruik. Daarnaast is er in 2020 een werknemer in dienst die op een langere afstand woont en veel rijdt. Ook is er een extra voertuig aangeschaft (Crafter).

Om de uitstoot te monitoren is er gekeken naar de omzet en het aantal FTE in 2019 en 2020. In de onderstaande grafiek wordt weergegeven wat de te verwachten reductie is en gerealiseerde uitstoot ten opzichte van omzet en FTE.



De voortgang op basis van de omzet en het aantal FTE ziet er op dit moment niet rooskleurig uit. Zoals eerder aangegeven is de toename van het dieselverbruik te wijten aan meer vervoersbewegingen. Met de opkomst van elektrische wagens en mogelijk ook elektrische caddy bussen in de toekomst, wordt verwacht de doelstelling van 15% in 2025 te halen.

8 Participatie sector en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Flier4Trees is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂ -reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

8.3.1 Initiatief Nederland CO₂ Neutraal

Wij nemen deel aan Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen werkgroep
- Factuur Nederland CO₂ Neutraal



8.3.2. Ontwikkeling Gestuurd Water Geven

Sinds september 2020 neemt Flier4Trees (Tree-O-Logic) deel als partner in de ontwikkeling van een nieuw systeem dat zich richt op gestuurd watergeven. Door het plaatsen van sensoren bij bomen, kan zo de daadwerkelijke waterbehoefte gemeten worden. In combinatie met een applicatie zijn uitvoerders in het boom-/groenonderhoud hiervan op de hoogte, waardoor er gericht bewatering kan plaatsvinden en ook gericht gereden kan worden met voertuigen. Dit bespaart onder andere brandstof en zorgt voor een optimalere benutting van water.

De ontwikkeling van dit initiatief is naar verwachting uiterlijk maart 2022 klaar. De eerste pilots zullen plaatsvinden in september en oktober 2021.

Het initiatief is een samenwerking met de New Movements Group en BES Tronics

Van september 2020 tot juni 2021 heeft Tree-O-Logic hier €82.000 in geïnvesteerd (uren en innovatie).

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Flier4Trees.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Simone Barents en Nienke Bakker, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO2-BELEID
Datum:	14-6-2021
Versie:	2.0
Verantwoordelijke projectleider:	Nico Snoek